



REPORTE ANUAL AÑO 2024

Presentado a:
Junta Directiva AOLAT

Presentado por:
Dieter Burki
Regional COO / CFO Latin America

Elaborado por:
Antonio Machado, Regional Manager AO Spine, AO Trauma, AO Recon
Lina Mendez, Regional Manager & Manager of Clinical Specialty Regional
Boards LATAM
Nohelia Laiton, Finance Manager Colombia

Bogotá, Enero de 2025



TABLA DE CONTENIDO

1. Introducción
2. Juntas Directivas
 - 2.1 Junta Directiva AOLAT
 - 2.2 Juntas Directivas Regionales
3. Actividades Operativas
 - 3.1 Actividades Educativas en Latinoamérica
 - 3.2 Participación en Congresos Latinoamérica
 - 3.3 Desarrollo de Profesores
 - 3.4 Actividades de Investigación en Latinoamérica
- 3.5 Membresías AO
4. Reporte de Actividades Administrativas
 - 4.1 Recursos Humanos
 - 4.2 Contratación de Servicios
5. Informe financiero
 - 5.1 Estados Financieros 2024
 - 5.2 Ejecución Presupuestal
 - 5.3 Reinversión de Excedentes
 - 5.4 Información Financiera y Contable
 - 5.5 Relación con Entidades de Control
6. Evolución Previsible de la Fundación
7. Presupuesto 2025
8. Hechos Posteriores
9. Conclusión.

1. Introducción



La Fundación AO Latinoamérica es una persona jurídica de derecho privado con carácter civil y sin ánimo de lucro, constituida bajo la legislación colombiana. Hace parte de la red global de la Fundación AO, organización sin ánimo de lucro con domicilio en Davos, Suiza, reconocida internacionalmente por su labor en la educación, investigación y mejora de la atención quirúrgica en el ámbito de la salud musculoesquelética.

La Fundación AO Latinoamérica cuenta con una Junta Directiva como máximo órgano de dirección y control. Sus miembros ejercen sus funciones conforme a las responsabilidades y atribuciones establecidas en los estatutos sociales y en la normativa aplicable.

El presente Informe de Gestión 2024 presenta un resumen ejecutivo de los principales resultados y avances alcanzados durante el periodo comprendido entre enero y diciembre de 2024, abordando aspectos relevantes de carácter estratégico, operativo, financiero y administrativo, en línea con la misión institucional de la Fundación.

2. Juntas Directivas

Durante el año 2024 se realizaron reuniones del máximo órgano de la Fundación, así como de las juntas regionales de especialidades clínicas como se menciona a continuación.

2.1. Junta Directiva de AOLAT

Miembros Actuales:

Miembros de Board	Posición
Christoph Lindenmeyer	Presidente AO Foundation
Irene Eigenmann	COO/CFO AO Foundation

En el transcurso del año 2024 se realizaron dos reuniones de Junta directiva:

Marzo 08: Reunión no presencial. El Objetivo principal de la reunión fue aprobar los estados financieros del año 2023, reinversión de excedentes del mismo año, y autorizar al Regional Officer a adelantar la solicitud de permanencia en el Régimen Tributario Especial ante la Dirección de Impuestos (DIAN).

Julio 29: Reunión no presencial. Mediante esta reunión se aprobó la remoción y nombramiento de revisores fiscales.

Las actas de Junta directiva fueron escritas e impresas en el correspondiente libro de actas registrado en la Cámara de Comercio de Bogotá.

2.2. Junta Directivas Regionales



Junta Directiva de AO Trauma Latino América

Miembros actuales:

Miembros de Board	Posición	País
Jorge Barla	Chairperson	Argentina
Rodrigo Pesantez	Past – Chairperson	Colombia
Carlos Miguel Zublin	Community Development	Argentina
Paulo Roberto Barbosa Junior	Education	Brasil
Vincenzo Giordano	Research and development	Brasil
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil

Puntos relevantes discutido durante las reuniones llevadas a cabo en el año:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Actualización y presentación de informes de Community, Marketing y proyectos especiales como Open Tibia Fractures y Research.
- Definición del calendario de eventos 2026
- Actualización de la estructura administrativa y operacional.

Junta Directiva de AO Spine

Miembros actuales:

Miembros de Board	Posición	País
Nestor Taboada	Chairperson	Colombia
Cristiano Magalhães Menezes	Education	Brasil
Ratko Yurac	Network development	Chile
Alfredo Guiroy	Research	Argentina
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil

Puntos relevantes discutido durante las reuniones llevadas a cabo en el año:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2025 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2025.
- Actualización de la estructura administrativa y operacional
- Definición de plan de elecciones (reemplazo de cargos) en 2025.
- Presentación y discusión del plan estratégico de las áreas, Fellowships, Research, Educación y Network Development

Junta Directiva de AO CMF Latino América



Miembros Actuales:

Miembros de Board	Posición	País
Nicolas Homsí	Chairperson	Brasil
Juan José Larrañaga	Regional Affairs	Argentina
Rafael Cipriano	Community Development	Brasil
Carlos Gaete	Educación	Chile
Rodrigo Pereira	Research	Brasil
Lina Mendez	Regional Manager	Colombia

Los tópicos más relevantes discutidos durante las reuniones llevadas a cabo en el año fueron:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2025 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2026
- Actualización de la estructura administrativa y operacional
- Estrategias para crecimiento membresía en la región

Junta Directiva de AO VET Latino América

Miembros Actuales:

Miembro de Board	Posición	País
Francisco Javier Corral	Chairperson	Argentina
Eloy Paes Curuci	Educación	Brasil
Diego Quinteros	Research	Argentina
Marcelo Flores	Community Development	Chile
Lina Mendez	Regional Manager	Colombia

En las reuniones llevdas a cabo durante el año se discutieron los siguientes puntos más relevantes :

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2025 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2026
- Definición de los asignados a las actividades de desarrollo de Faculty.
- Estrategias para crecimiento membresía en la región.

AO Recon Advisory Group LATAM



Miembros Actuales Grupo Asesor:

Miembros de Board	Posición	País
Guillermo Bonilla	Education Forum	Colombia
Dario Garin	Member	Mexico
Aida Garcia Gomez	Member	Colombia
Daniel Schweitzer	Member	Chile
Bartolome Allende	Member	Argentina
Rodrigo Pereira Guimarães	Member	Brasil
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil

Los puntos relevantes discutidos durante las reuniones llevadas a cabo fueron:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2025 y Course Chairs correspondientes
- Revisión de actividades de Hospital Based Seminar desarrolladas.
- Definición del calendario de eventos 2026.
- Definición de plan de elecciones (reemplazo de cargos) en 2025.
- Actualización de la estructura administrativa y operacional.

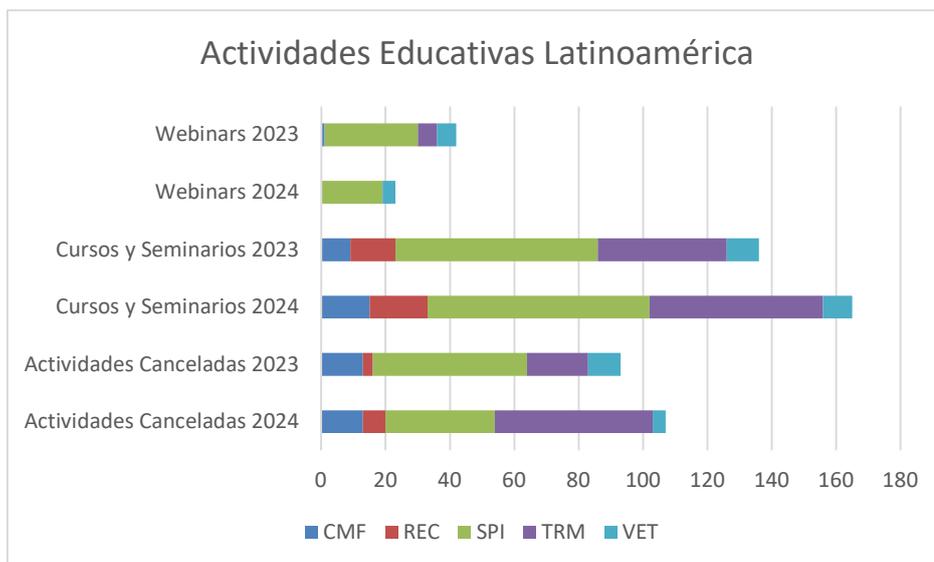
3. Actividades Operativas

Durante 2024, las actividades educativas presenciales en la región —incluyendo cursos y seminarios— registraron un incremento del **21,32%** en comparación con el año anterior, reflejando una mayor demanda y participación local. En contraste, las actividades virtuales, como los webinars, experimentaron una disminución del **45%**, lo que evidencia un cambio en las preferencias de formato por parte de los participantes.

Por otro lado, la **tasa de cancelación de eventos** se incrementó en un **20%**, debido principalmente a tres factores:

1. No alcanzar el número mínimo de inscritos requerido para la ejecución de los eventos.
2. Restricciones aduaneras en países como Brasil que afectaron la logística operativa.
3. Cambios organizacionales derivados de la reestructuración en la división CMF, iniciada en 2023, que impactaron la planificación regional.

A continuación se representa gráficamente el comportamiento de las actividades del año 2024 comparadas con el año anterior:



3.1. Actividades Educativas en Latinoamérica

A continuación, se detalla las actividades realizadas y canceladas durante el año 2024 en la región:

País	División Clínica	Cursos	Seminarios y Simposios	WEBINAR	Canceladas
Argentina		4	12	3	8
	CMF		3		
	REC		4		
	SPI	1	3	3	4
	TRM	3	1		3
	VET		1		1
Bolivia			1		5
	CMF		0		1
	SPI		0		2
	TRM		1		2
Brazil		10	17	16	22
	CMF		3		3
	REC	1	2		1
	SPI	3	7	15	8
	TRM	6	4		8
	VET		1	1	2
Chile		9	8		6
	CMF		2		
	REC	1	0		1
	SPI	1	5		2
	TRM	5	1		3

	VET	2	0		
Colombia		11	15	3	12
	CMF	2	1		3
	REC	1	1		1
	SPI	2	10		1
	TRM	4	2		6
	VET	2	1	3	1
Costa Rica			1		4
	SPI		0		1
	TRM		1		3
Dominican Republic			4		4
	REC		1		
	SPI		2		1
	TRM		1		3
Ecuador		1	14		5
	CMF		1		
	SPI		11		2
	TRM	1	2		3
El Salvador			1		2
	TRM		1		2
Guatemala			5		3
	CMF		1		1
	SPI		2		
	TRM		2		2
Honduras			1		
	TRM		1		
Mexico		5	20		10
	CMF		0		2
	REC	1	3		1
	SPI		13		4
	TRM	4	3		3
	VET		1		
Panama		2	0		3
	SPI		0		1
	TRM	2	0		2
Paraguay			3		3
	SPI		2		
	TRM		1		3
Peru		2	7		6
	CMF		0		1
	REC		1		1
	SPI		4		2
	TRM	2	1		2



United States	VET	11	0	1	5
	CMF	2	0		1
	REC	2	0		2
	SPI	3	0		2
	TRM	4	0		
Uruguay		1	0	1	7
	CMF		0		1
	SPI		0	1	4
	TRM	1	0		2
Venezuela			0		2
	TRM		0		2
Total general		56	109	23	107

3.2. Participación Congresos Latinoamérica

Durante el año 2024, AO ha desarrollado 27 actividades educacionales en congresos y ha marcado su presencia institucional con stand o actividades de *network development* en Latinoamérica.

CD	Fecha	Congress	Sociedad	País	Ciudad
Trauma	Enero	1st IFSSH Mid-Term Course in Hand Surgery	ECUMANO	Ecuador	Quito
Spine	Febrero	19 Curso Internacional de Columna	SCCOT	Colombia	Cartagena
Spine	Marzo	19 Congresso Brasileiro de Cirurgia de Coluna	CBC	Brazil	Recife
Recon	Abril	XXIX Congreso Internacional Acaro	ACCARO	Argentina	Cordoba
VET	Abril	IX Simpósio Internacional de Ortopedia de Cães e Gatos	CBCV	Brazil	Jaboticabal
Trauma	Abril	LXIX Congreso Nacional de Ortopedia	CMO	Mexico	Mexico City
Trauma	Mayo	21º Congresso Brasileiro de Cirurgia do Tornozelo e Pé	ABTPE	Brazil	Maceió
Trauma	Mayo	69 Congreso Nacional SCCOT	SCCOT	Colombia	Cartagena
Trauma	Mayo	XXIX Congresso Brasileiro de Trauma Ortopédico	CBTO	Brazil	Florianopolis
VET	Junio	LAVC - Latin American Veterinary Conference	LAVC	Peru	Lima
VET	Junio	XXXIV Conferencias Internacionales de Veterinaria Equina	AAVE	Argentina	Buenos Aires
Spine	Junio	XXIV Congresso Brasileiro de Cirurgia Espinhal	ESPINHAL	Brazil	Sao Paulo
Trauma	Junio	XVIII Congreso de Asociación Salvadoreña de Ortopedia y Traumatología	ASOT	El Salvador	San Salvador



Spine	Agosto	CLACCE III	CLACCE	Ecuador	Quito
Recon	Agosto	20 Encuentro Latinoamericano de Cirujanos de Cadera y Rodilla	ELCCR	Colombia	Cartagena
CMF	Agosto	XLV Congreso Nacional de la Asociación Colombiana de Cirugía Oral y Maxilofacia	ACCOMF	Colombia	Santa Marta
Trauma	Agosto	31 Congreso Nacional de Ortopedia y Traumatología	ACOTH	Honduras	San Pedro Sula
Spine	Agosto	49 Congreso Argentino de Neurocirugía	AANC	Argentina	Buenos Aires
Trauma	Agosto	XXXIX Congreso Nacional de Traumatología y Ortopedia	AGOT	Guatemala	Guatemala
Trauma	Agosto	40 Congreso Nacional Asociamano	ASOCIMANO	Colombia	Cali
CMF	Agosto	XVII Congresso Brasileiro de Cirurgia Crânio-Maxilo-Facial	ABCCMF	Brazil	Campinas
CMF	Septiembre	XXVI Congresso Brasileiro de Cirurgia e Traumatologia Buco-Maxilo-Facial	COBRAC	Brazil	Belem
Spine	Septiembre	XXXV Congresso Brasileiro de Neurocirurgia	CBN	Brazil	Belo Horizonte
VET	Septiembre	Congresso De Medicina Veterinária	CDVL	Mexico	Leon
CMF	Septiembre	XXIX Congreso de la Asociación Argentina de Cirugía de Cabeza y Cuello	AACCyC	Argentina	Mendoza
Recon	Septiembre	XIX Jornada Paulista de Patologia do Quadril	JOPPAQ	Brazil	Ribeirão Preto
Trauma	Septiembre	54 Congreso Peruano de Ortopedia y Traumatología	SPOT	Peru	Lima
Trauma	Septiembre	18 Congreso Paraguayo Ortopedia y Traumatología	SPOT	Paraguay	Asunción
Trauma	Octubre	50 Congreso SEOT	SEOT	Ecuador	Quito
Spine +Trauma +Recon	Octubre	XXXIV Congreso Mexicano De Ortopedia y Traumatologia	FEMECOT	Mexico	Cancun
CMF	Octubre	VIII Jornadas de Ortodoncia & Cirugía Bucal y Maxilofacial	OMS Society	Chile	Concepción
Trauma	Octubre	XXIX Congreso Nacional de Ortopedia y Traumatología	SBOLOT	Bolivia	Cochabamba
CMF	Octubre	III Congreso Internacional AECOMF	AECOMF	Ecuador	Quito
CMF	Octubre	Primer Encuentro de Cirugía Oral y Maxilofacial de Centroamérica	IAOMS	Guatemala	Guatemala
CMF	Noviembre	XXVIII Congresso da Sociedade Argentina de Cirurgia e Traumatologia Bucomaxilofacial	SACBMF	Argentina	Buenos Aires
Trauma + Recon	Noviembre	61° Congreso Argentino de Ortopedia y Traumatología	AAOT	Argentina	Buenos Aires
Trauma	Noviembre	60° Congreso Chileno de Ortopedia y Traumatología	SCHOT	Chile	Viña del Mar
Spine	Diciembre	CLACCE IV	CLACCE	Ecuador	Quito

3.3. Desarrollo de Profesores



La AO desarrolla e implementa programas de formación del profesorado dirigidos a todas sus divisiones y unidades clínicas. Estos programas, fundamentados en un enfoque por competencias, ofrecen una amplia variedad de oportunidades de aprendizaje diseñadas para apoyar a los miembros del profesorado, directores y líderes educativos en el logro de sus objetivos académicos.

La estructura formativa se basa en los principios del aprendizaje en adultos, promueve la excelencia en la enseñanza, facilita el aprendizaje de los cirujanos y apoya el desarrollo y actualización continua de planes de estudio relevantes y efectivos.

Las competencias adquiridas y las estrategias pedagógicas promovidas en estos programas tienen un impacto directo y positivo en el diseño y la implementación de los cursos, contribuyendo así al cumplimiento de la misión de la Fundación: ofrecer una formación de alta calidad que se traduzca en mejores prácticas clínicas y, en última instancia, en un mayor beneficio para los pacientes.

Las actividades desarrolladas durante el año 2024 fueron:

Actividad de Entrenamiento	País	Total	TRM	SPI	CMF	VET	REC
AO Faculty Education Program [FEP]	México	17	5	5	3	1	3
AO Faculty Education Program [FEP]	Brazil	17	4	6	3	0	4
AO Chairperson Education Program [CEP]	Colombia	20	4	4	4	3	5
AO Faculty Education Program [FEP]	Brazil	16	3	3	2	2	6

3.4. Actividades de Investigación en Latinoamérica 2024

AO cuenta con un centro de investigación de ciclo completo, que abarca desde estudios preclínicos hasta investigaciones clínicas en curso sobre nuevos tratamientos orientados a resolver necesidades y desafíos clínicos reales. La investigación y la innovación trabajan de manera integrada para mejorar las opciones terapéuticas existentes y optimizar los resultados en pacientes tanto humanos como animales.

En América Latina, se han venido desarrollando los siguientes proyectos de investigación:

a. Proyectos de Investigación AO Trauma

Estudios ejecutados y en marcha 2024: 26 estudios (18 en marcha, 03 sometidos y 5 publicados).

- Presupuesto: CHF 39.000
- Total ejecutado: CHF 28.749

ESTUDIOS – EN CURSO Y PUBLICADOS			
País del PI	Título	Investigador Principal (PI)	Status
Colombia	Entrenamiento con realidad virtual 3D para la fijación con tornillos percutáneos en cirugía de pelvis	Carlos Valderrama	Análisis de los datos
Argentina	Bloqueo proximal del sistema TFNA. ¿Existe realmente diferencias entre estático y dinámico?	Danilo Taype	Follow up
Guatemala	No functional difference in outcome after repair vs. no repair of pronator quadratus in volar plating of distal radial fractures	Jose Antonio Prieto	Revisión final
Colombia	Professional Obstacles: A Perception-Based Survey of Women Members of AO Trauma - Latin America	Amparo Gómez	Análisis de los datos
Colombia	A Perception-Based Survey on the Impact of Gender Bias Among Women Orthopaedic Trauma Surgeons in Latin America	Amparo Gómez	Recolección de datos
México	Cadera flotante. Serie de casos y propuesta de una nueva clasificación	Marco Altamirano	Recolección de datos
Argentina	Evaluación de la concordancia inter e intraobservador de las clasificaciones para fracturas abiertas de la pelvis.	Danilo Taype	Análisis de expertos
Argentina	PIPPAS - Estudio epidemiológico del manejo de fracturas peri-protésicas y peri-implante del fémur en Latinoamérica	Guido Carabelli	Recolección de datos
Brasil	Neuropathic pain in orthopaedic trauma	Gustavo Waldolato	Análisis estadístico
Brasil	Tratamiento de las fracturas de Dubberley tipo 1: una comparación biomecánica de cuatro construcciones de fijación	Pedro Labronici	Etapas experimental
Brasil	A Tension System for Angular Correction of Bent Intramedullary Nails: In Vitro Analysis	Anderson Freitas	En desarrollo
México	Latin American surgeon's preferences for the treatment of complex distal radius fractures	Claudia Arroyo Berezowsky	Escribiendo
Colombia	Evaluación de indicaciones y montajes de la fijación externa temporal para el tratamiento de fracturas de miembros inferiores y politrauma en la práctica clínica, comparándolas con un consenso de expertos utilizando el método RAND/UCLA, en dos instituciones	Alejandro Vallejo	Análisis de datos
Argentina	Clasificación Automática AO para Fracturas Diafisiarias Mediante Inteligencia Artificial	Facundo Segura Maria Paz Lucero	Recolección de datos
Brasil	Criterios para el tratamiento conservador de las fracturas del húmero proximal: ¿se debe considerar la experiencia del cirujano?	Pedro Labronici	Traducción



Brasil	Is there an effective score to assess the outcomes of treatment for proximal humerus fractures with extension to metaphyseal region with quality-of-life to the patients?	Pedro Labronici	Traducción
Paraguay	Floating elbow in children: serious domestic accident. Case presentation.	María Mercedes Medina Villate	Sometido a Revista Cureus
Argentina	Estabilidad de Fijación Interna en Pseudoartrosis del Polo Proximal del Escafoides. Estudio Biomecánico.	Ezequiel Zaidenberg	Sometido a Journal of Hand and Surgery
Brasil	Treatment of distal tibia fractures in patients with a revision total knee prosthesis	Renato Caravellos	Sometido a EJOST AO TLA Collection
Mexico	Novel implant design for comminuted posterior wall acetabular fractures	Carlos Domínguez-Barrios	Publicado en EJOST
Brasil	The Perspective of Brazilian Women Orthopaedic Surgeons on Gender Discrimination: Initial Insights to Understand Gender Bias in the Brazilian Healthcare System	Amanda Amaral	Publicado en Revista Cureus
Brasil	Standing on shoulder of giants: The incredible legacy of the Judet family in orthopaedic surgery	Robinson Pires	Publicado en International Orthopaedics
Paraguay	National competitive bidding analysis of osteosynthesis materials in pediatric patients with femur fractures	Alberto Daniel Navarro Vergara	Publicado en Acta Ortopédica Mexicana
Brasil	Tratamiento quirúrgico de la infección relacionada con fracturas. Parte I: desbridamiento óseo y de tejidos blandos	Matheus Azi	Publicado en Revista Colombiana de Ortopedia y Traumatología

b. Proyectos de Investigación AO Spine

Estudios ejecutados y en marcha 2024: 51 estudios (23 en marcha, 6 sometidos, and 22 publicados).

- Presupuesto: CHF30.000
- Presupuesto ejecutado: CHF26.770

ESTUDIOS – EN CURSO Y PUBLICADOS			
País del PI	Título	Investigador Principal (PI)	Status
Chile	Part 2: External Validation of a classification system for osteoporotic thoracolumbar fractures (OF-classification)	Juan Pablo Cabrera	En desarrollo
Chile	Traumatic Cervical Spine Injuries in Rugby Players: A Combined Case Series from 3 Latin American Countries	Juan Jose Zamorano	En pausa
Chile	Estudio prospectivo, multicéntrico y analítico de Estenorraquis lumbar degenerativa: Identificación de factores predictores de cirugía y mal pronóstico a través de algoritmos de aprendizaje automático.	Marcelo Molina	Análisis estadístico
Chile	Part 2: Estudio prospectivo, multicéntrico y analítico de Estenorraquis lumbar degenerativa: Identificación de factores predictores de cirugía y mal pronóstico a través de algoritmos de aprendizaje automático.	Marcelo Molina	Análisis estadístico
Colombia	Cross-Cultural Adaptation and Validity of an Adapted spanish Version of Scoliosis Research Society–30 Questionnaire (SRS-30)	Fernando Alvarado	Traducción
Argentina	Analysis of the relationship between sagittal spinal alignment according to Rousouly classification and coronal plane/scoliotic curvature in adolescent idiopathic scoliosis.	Gonzalo Kido	En desarrollo
Chile	Adaptación transcultural y validación al español del cuestionario AOSpine PROST (Patient Reported Outcome Spine)	Juan Ignacio Cirillo	Validación de la traducción
Argentina	Radiation used during minimally invasive spine surgery: a comparison between tubular and endoscopic discectomy	Facundo Van Issedyk	En desarrollo
Argentina	Conventional Radiotherapy timing after surgery for metastatic spine disease. A LatAm Delphi study.	Federico Landriel	En desarrollo
Argentina	Impacto de la sarcopenia en patología degenerativa y disbalance sagital cervical.	Sofía Beltrame	En desarrollo
Argentina	Mechanical instability of thoracolumbar spinal gunshot injuries: systematic review	Guillermo Ricciardi	Submission process
Chile	ENDOCOL: Discectomía lumbar endoscópica: Análisis de las primeras 50 HNP operadas en el Instituto Traumatológico de Santiago	Marcelo Molina	Análisis estadístico
Chile	RECO SAN - Registro prospectivo y multicéntrico de cirugías de columna de Santiago	Marcelo Molina	Análisis estadístico
Argentina	Cross-Cultural Adaptation & Validation of the Spine Oncology Study Group Outcomes Questionnaire (SOSGOQ) for patients with spinal metastases	Fernando Padilla Lichtenberger	Validación
Brasil	Portuguese translation, validation and cross-cultural adaptation of the Spine Oncology Study Group Outcomes Questionnaire (SOSGOQ) for patients with spinal metastases	Guilherme Pajanoti	Validación

Ecuador	Professional attire perceptions from young spine surgeons around the world: a multi-cultural international survey	David Rojas	En desarrollo
Chile	Comparison between surgical and conservative treatment for Isolated subaxial cervical facet fractures: propensity score study.	Juan Ignacio Cirillo	Recolección de datos
Brasil	PROJETO ESPONDILOLISTESE DEGENERATIVA	VINÍCIUS LOPES FRUET	Análisis estadístico
Brasil	Correlation between degenerative diseases of the lumbar spine and types of lumbar lordosis - a multicentric study	Guilherme Pajanoti	Desarrollo base de datos
Argentina	Relationship between oblique corridor and Roussouly type sagittal orientation	Juan Pablo Taleb	Escribiendo
Chile	Vertebral fractures caused by speed humps on the road: multicenter cohort study	Juan José Zamorano	Convocatoria de centros
Argentina	Spinal gunshot wounds and Infection: Myth or Truth?	Guillermo Ricciardi	Sometido a International Orthopaedics
Chile	Avulsion fractures of the occipital condyle: are they truly unstable?	Juan Ignacio Cirillo	Escribiendo
Chile	CRANIOCERVICAL DISSOCIATION: NARRATIVE REVIEW AND DIAGNOSIS ALGORITHM	Juan Ignacio Cirillo	Escribiendo
Chile	Teardrop cervical fractures: narrative review and case series	Juan Ignacio Cirillo	Sometido a Effort Review
Argentina	Transforaminal vs Interlaminar approach: Surgeons preferences global survey	Facundo Van Issedyk	Sometido a World Neurosurgery
Argentina	Complication rate in patients with thoracolumbar spine dislocation according to surgical delay.	Guillermo Ricciardi	Sometido a World Neurosurgery
Brasil	STANDARDIZATION OF THERAPEUTIC MANAGEMENT IN GUNSHOT INJURIES TO THE SPINE	OTAVIO VITORIO ALVARENGA PEREIRA	Sometido a Revista Bras. de Ortopedia
Argentina	Thoracolumbar fractures caused by speed humps on the road: a cross-sectional study	Guillermo Ricciardi	Sometido a SECOT
Argentina	Navigating the Indeterminate Zome: Surgeons' Decision-Making Factor in Treating Vertebral Mesastases with Spinal Instability Score.	Federico Landriel	Publicado en World Neurosurgery
Argentina	Predicting early complications in patients with Spinal Gunshot Wounds: A Multicenter Study	Guillermo Ricciardi	Publicado en Brain and Spine Eurospine
Argentina	A novel marking technique for accurate minimally invasive approaches in tumor surgeries	Santiago Hem	Publicado en Operative Neurosurgery
Mexico	PERCEPTION OF THE LEARNING CURVE FOR ENDOSCOPIC SPINE PROCEDURES, A SURVEY OF SPINAL SURGEONS IN LATAM	Alvaro Gonzalez	Publicado en Revista Coluna/Columna
Brasil	Lumbar Tubular Decompression: Barriers and Limitations Hampering the Technique's Dissemination Across Latin America	Alberto Gotfryd	Publicado en World Neurosurgery

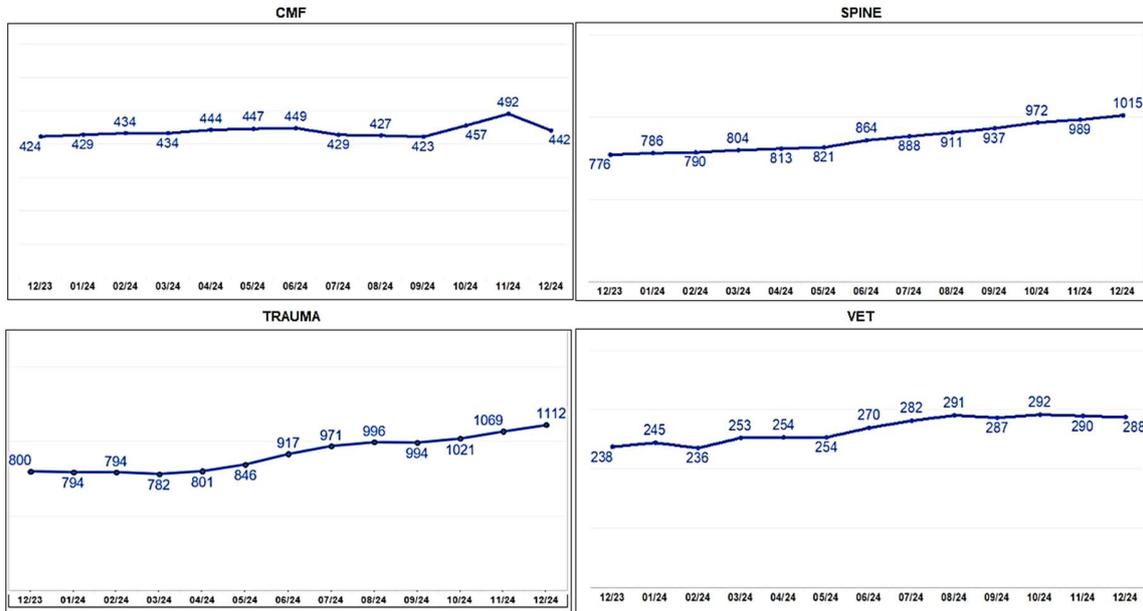


Colombia	Experiencia de los cirujanos de columna junior en sus tres primeros años posgraduación en Latinoamérica	Jose Rafael Dangond	Publicado en World Neurosurgery
Chile	Delay in spine surgery in subaxial cervical trauma in Latin America.	Guisela Quinteros	Publicado en World Neurosurgery
Argentina	Spinal Injections by Spine Surgeons: Current situation in Latin America	Alfredo Guiroy	Publicado en World Neurosurgery
Argentina	10 tips for the placement of fenestrated pedicle screws with cement augmentation	Fernando Padilla Lichtenberger	Publicado en Neurosurgery Practice
Chile	Risk factors of conservative treatment failure for isolated unilateral subaxial cervical facet fractures without neurological injury: systematic review protocol	Juan Ignacio Cirillo	Publicado en Global Spine Journal
Argentina	Does minimally invasive hemilaminectomy for intradural extramedullary tumor resection prevent postoperative kyphosis?	Fernando Padilla Lichtenberger	Publicado en World Neurosurgery
Chile	Analysis of Predictors for Spinal Fusion in Degenerative Lumbar Stenosis in Chile Based on Diagnosis-Related Groups	Marcelo Molina	Publicado en Archives of Epidemiology
Chile	RECO SAN Tumors Study: Analysis of Patients with Spine Surgery due to Oncologic Pathology	Marcelo Molina	Publicado en Journal of Surgery and Research
Chile	Treatment of unilateral cervical facet fractures without evidence of dislocation or subluxation: A Narrative Review and Proposed Treatment Algorithm	Juan Ignacio Cirillo	Publicado en EFORT Open Reviews
Chile	TRATAMIENTO DE FRACTURAS CERVICALES AISLADAS TIPO MASA LATERAL FLOTANTE: SERIE DE CASOS	Juan Ignacio Cirillo	Publicado en Revista de la Asociación Argentina de Ortopedia y Traumatología
Chile	Navigation experience in Latin-American Spine Surgeons: A survey	Felipe Aguillar-Chavez	Publicado en Cureus
Argentina	Endoscopic treatment of lumbar degenerative disc disease: a narrative review of Full-Endoscopic and Unilateral Biptoral Endoscopic Spine Surgery	Alfredo Guiroy	Publicado en World Neurosurgery
Argentina	Artificial intelligence assistance for the measurement of full alignment parameters in whole-spine lateral radiographs	Federico Landriel	Publicado en World Neurosurgery
Argentina	Management of C2 fractures following multiple classifications	Alfredo Guiroy	Publicado en Brain and Spine
Brasil	Avaliação da diferença entre LL ortostática e em decúbito (DELTA LORDOSE) como preditor de rigidez da coluna lombar	Luan Diniz de Araujo	Publicado en Revista Coluna/Columna
Brasil	Navigation and Robotic-Assisted Single-Position Prone Lateral Lumbar Interbody Fusion: preliminary result of the first cases in Brazil	Rodrigo de Souza Lima	Publicado en World Neurosurgery
Chile	Contralateral response in Triggered Electromyography: Midline touching Pedicle Screws	Juan Pablo Cabrera	Publicado en Annals of Case Reports



3.5. Membresías AO

Durante el año 2024 las membresías de la región tuvieron el siguiente comportamiento:



4. Reporte Actividades Administrativas

4.1. Recursos Humanos

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGST)

En cumplimiento de la Resolución 0312 de 2019 y el Decreto 1072 de 2015, durante el año 2024 se llevaron a cabo diversas acciones clave en el marco del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST), destacándose los siguientes avances:

- Asignación del responsable del SGSST: Se designó formalmente al responsable del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, conforme a la normativa vigente.
- Programa de capacitaciones: Se ejecutaron 13 capacitaciones a lo largo del año, cumpliendo al 100% con el cronograma establecido para 2024.
- Seguimiento de indicadores del SGSST: Se realizó el diligenciamiento y monitoreo mensual de los indicadores definidos, permitiendo el seguimiento continuo del sistema.
- Afiliaciones al Sistema de Seguridad Social: Se garantizó la afiliación de todos los colaboradores a los subsistemas de salud, pensión y riesgos laborales, cumpliendo con los requerimientos legales.

- Accidentalidad y enfermedades laborales: No se reportaron accidentes de trabajo ni enfermedades laborales durante el año 2024.
- Identificación y evaluación de riesgos: Se llevó a cabo el proceso de identificación y evaluación de peligros y riesgos laborales mediante encuestas aplicadas a los colaboradores.
- Cumplimiento normativo: Se dio cumplimiento integral a los requisitos legales establecidos en la Resolución 0312 de 2019 y el Decreto 1072 de 2015.
- Ejecución del plan de trabajo anual: Se alcanzó un 97% de cumplimiento en las actividades programadas en el plan de trabajo 2024, manteniéndose el objetivo de lograr el 100%.
- Reporte de estándares mínimos: Se efectuó el reporte anual de estándares mínimos al Ministerio de Trabajo y a la ARL AXA Colpatría, obteniendo una calificación del 100%.

4.2. Contratación de Servicios

a. Soporte Contable y Legal.

Durante el año 2024, la Fundación mantuvo y fortaleció sus relaciones con firmas especializadas en contabilidad, auditoría, asesoría legal y seguridad laboral, garantizando el cumplimiento normativo y la eficiencia operativa. Se destacan las siguientes alianzas y gestiones:

- La Fundación cuenta con un contrato vigente con Russell Bedford Colombia S.A.S., firma que continúa prestando servicios profesionales de outsourcing contable y de nómina de manera continua y satisfactoria.
- En el mes de agosto, se designó como Revisor Fiscal a la firma Moore, la cual ha desempeñado sus funciones con eficiencia, profesionalismo y conforme a los estándares de auditoría aplicables.
- Los servicios de auditoría externa también fueron prestados por la firma Moore Assurance, asegurando transparencia en los procesos financieros y contables de la Fundación.
- Se mantuvo la relación con Global Consulting Service S.A.S. para la asesoría y mantenimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST), fortaleciendo así el cumplimiento de la normativa en materia laboral.
- Asimismo, la Fundación contó con el acompañamiento de la firma Cortés Romero & Asociados, encargada de brindar asesoría legal en temas laborales, lo que permitió una gestión oportuna y alineada con la legislación vigente.

b. Operaciones celebradas con socios y/o administradores.

Durante el año 2024 la Fundación no celebró ninguna operación con fundadores y administradores de la Fundación.



5. Informe Financiero

5.1. Estados Financieros 2024

Se adjuntan los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2024, preparados bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y debidamente aprobados por la Revisoría Fiscal y el Representante Legal de la Fundación.

Estos estados serán presentados a la Junta Directiva para su revisión y posterior remisión a:

- La Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), como parte del proceso de solicitud de permanencia en el Régimen Tributario Especial, y

La Alcaldía Mayor de Bogotá, en cumplimiento de los requisitos de reporte para las Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL).

Los estados financieros anexos incluyen:

- Balance General
- Estado de Resultados
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios en la Situación Financiera
- Estado de Cambios en el Fondo Social

5.2. Ejecución Presupuestal

A continuación, se presenta el resumen de ejecución presupuestal durante el año 2024:

Cost Center	Cost Center Description	2024 Dec YTD	2024	Var Actual / Budget
		Actual	Budget	%
210004	GN Boards Trauma LAT	41.745	36.900	113%
220004	GN Boards Spine LAT	52.922	67.950	78%
230004	GN Boards CMF LAT	31.334	30.600	102%
240004	GN Boards VET LAT	15.940	16.200	98%
312004	GN Regional R&D LAT	55.680	69.000	81%
332054	GN Network Development LAT	174.939	184.616	95%
321044	GN Education Events & Relations M&O LAT	1.297.612	1.408.490	92%
323144	Education Events LAT North	809.344	1.401.981	58%
323244	Education Events LAT South	494.997	677.880	73%
694034	Regional G&A LATAM	443.419	412.275	108%
694104	Regional Boards LATAM	38.673	51.650	75%
TOTAL		3.456.605	4.357.542	79%



5.3. Reinversión de Excedentes

Excedentes Año 2022: La Junta Directiva en el Acta No. 43 del 06 de marzo de 2023, aprobó lo siguiente:

- ...Luego de compensar el déficit del año 2021, el saldo de los excedentes del año 2022, por valor de \$273.790.000 (Doscientos Setenta y Tres Millones Setecientos Noventa Mil Pesos M/Cte.), la Junta Directiva aprobó reinvertir los recursos en actividades educativas y de investigación en Latinoamérica de las divisiones clínicas de Trauma, Columna, CMF, VET y RECON, con el fin de continuar fortaleciendo el objeto social de la Fundación en la región, para dar cumplimiento a este objetivo se propone ejecutar los recursos durante los años 2023 y 2024.

El saldo en libros por reinvertir a 30 de diciembre de 2023 era de \$198.036.023, los cuales se reinvirtieron durante el año 2024 en su totalidad, así:

ACTIVIDAD	VALOR REINVERTIDO
AO Trauma blended course—Basic Principles of Fracture Management. Marzo 2024	43.325.669,13
Cursos AO Spine con especímenes humanos USA. Agosto 2024	108.424.004,43
Apoyo Cursos Regionales multi especialidad Colombia. Septiembre 2024	46.286.349,44
TOTAL	198.036.023,00

Excedentes Año 2023: La Junta Directiva en el Acta No. 001 del 08 de marzo de 2024, aprobó lo siguiente:

- De acuerdo con los resultados financieros netos de la Fundación para el año 2023, correspondientes a excedentes por valor de \$281.465.000 (Doscientos Ochenta y Un Mil Cuatrocientos Sesenta y Cinco Mil Pesos M/cte.), se sometió a consideración de la Junta Directiva reinvertir los recursos en actividades educativas y de investigación en Latinoamérica de las divisiones clínicas de Trauma, Columna, CMF, VET y RECON, con el fin de continuar fortaleciendo el objeto social de la Fundación en la región y dar cumplimiento a este objetivo se aprobó ejecutar los recursos durante los años 2024 y 2025.

Durante el año 2024 se reinvirtieron \$180.026.845, así.

ACTIVIDAD	VALOR REINVERTIDO
Apoyo Cursos Regionales multi especialidad Colombia. Septiembre 2024	180.026.845,00

SALDO POR REINVERTIR EN EL AÑO 2025	\$ 101.438.263
--	-----------------------

5.4. Información Financiera y Contable

Durante el año 2024, se mantuvo un control riguroso y sistemático de la información financiera y contable de la Fundación, destacándose los siguientes aspectos:

- Reporte periódico de información financiera: Se realizaron envíos mensuales de los reportes correspondientes al cierre operativo, y al finalizar el año se entregó el cierre contable anual completo, fortaleciendo el seguimiento financiero y garantizando un mayor control sobre la operación.
- Registro de operaciones económicas: Todos los hechos económicos fueron procesados de manera cronológica, de acuerdo con las normas financieras y contables vigentes en Colombia, las cuales están armonizadas con los Estándares Internacionales de Información Financiera (IFRS).
- Ejecución presupuestal: Se alcanzó un 79% de ejecución del presupuesto asignado para la región durante 2024. Este resultado refleja una gestión prudente de los recursos y se explica, en parte, por ahorros generados en gastos operativos asociados a las juntas regionales de especialidades clínicas y a la cancelación de algunas actividades educativas. Estas cancelaciones obedecieron a diversas causas, entre ellas: dificultades aduaneras en países como Brasil, transformaciones organizacionales en la división clínica de CMF iniciadas en 2023, y la no conformación de grupos mínimos requeridos para la ejecución de cursos.

5.5. Relación con Entidades de Control

DIAN (Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales)

- Permanencia Régimen Tributario Especial (RTE)

Se realizó la solicitud de permanencia en el RTE (régimen Tributario Especial) la cual fue aceptada por la DIAN y la Fundación continuó teniendo la calificación dentro de este grupo tributario durante al año 2024.

- Obligaciones Tributarias

En cumplimiento de la normativa tributaria vigente en Colombia, durante el año 2024 la Fundación dio estricto y oportuno cumplimiento a sus obligaciones fiscales ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN).

Durante el período gravable, se practicaron retenciones en la fuente a título de renta por un valor total de \$115.758.000, las cuales fueron debidamente declaradas y pagadas dentro de los plazos establecidos por la autoridad tributaria.

Adicionalmente, se cumplió con la presentación y pago del impuesto sobre la renta correspondiente al año gravable 2023, así como con la entrega de la información exógena de ese mismo período fiscal, conforme a los requerimientos formales definidos por la DIAN.

Alcaldía Mayor de Bogotá

- Seccionales Personas Jurídicas

En calidad de entidad sin ánimo de lucro (ESAL), la Fundación está sujeta a la inspección, vigilancia y control por parte de la Alcaldía Mayor de Bogotá, a través de la Seccional de Personas Jurídicas.



Durante el año 2024, se cumplió de manera oportuna con la entrega de la información contable y el informe de gestión requeridos por este ente de control, dentro de los plazos establecidos por la normativa vigente.

- **Programa de TEE**

En enero de 2024 entró en vigencia el Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE), en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes y como parte del compromiso institucional con la integridad, la legalidad y las buenas prácticas corporativas.

Con la implementación del PTEE, se establecieron mecanismos de prevención, detección y control orientados a mitigar riesgos asociados a corrupción, soborno transnacional y conflictos de interés, fortaleciendo así el sistema de cumplimiento y el marco de control interno de la Fundación.

- **Secretaría de Hacienda Distrital**

Durante el año 2024, la Fundación dio cumplimiento a sus obligaciones fiscales a nivel distrital, en concordancia con la normativa vigente en Bogotá.

Se practicaron las retenciones del impuesto de Industria y Comercio (ICA) de forma adecuada y oportuna, las cuales ascendieron a un total de \$8.222.000 durante el período gravable. Así mismo, se presentó y pagó puntualmente la declaración bimestral del impuesto de Rete ICA, cumpliendo con los cronogramas establecidos por la Secretaría de Hacienda Distrital.

Adicionalmente, se cumplió en tiempo y forma con la presentación de la información exógena distrital, conforme a los requerimientos establecidos para entidades sin ánimo de lucro.

Cumplimiento de Normas Sobre Propiedad Intelectual

Según lo previsto en la Ley 603 de 2000, que modificó el Artículo 47 de la Ley 222 del Código de Comercio, la Compañía está cumpliendo a cabalidad de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor sobre el software utilizado y no se vulneran derechos de terceros.

Cumplimiento de la ley 1676 de 2013 – Libre Circulación de Facturas

En cumplimiento de lo dispuesto en el Artículo 87, Parágrafo 2 de la Ley 1676 de 2013, referente a la libre circulación de facturas en operaciones de factoring, la Fundación declara que no incurrió en prácticas que obstaculizaran o limitaran la negociación de facturas por parte de sus proveedores o terceros.

Durante el año 2024, se garantizó el respeto a los derechos de los acreedores y se permitió la libre cesión de las facturas emitidas, en conformidad con la normativa vigente sobre operaciones de factoring.



Litigios

Al cierre de 2023 La Fundación no presentó litigios en contra ni a favor.

6. Evolución Previsible de la Fundación

La Fundación continuará consolidando su presencia en Latinoamérica, promoviendo el desarrollo de actividades educativas y científicas orientadas a mejorar la atención y calidad de vida de las personas y animales con lesiones musculoesqueléticas. Se proyecta además el fortalecimiento de la comunidad AO en la región, con el propósito de expandir su alcance hacia más profesionales, instituciones y territorios.

De cara al año 2025 y los años venideros, la Fundación enfrenta retos estratégicos orientados a impulsar el crecimiento sostenible, la innovación y la investigación clínica en toda la red AO. Esto incluye la entrega de productos y servicios de valor agregado para las divisiones y unidades clínicas, su red global de cirujanos y personal de quirófano, así como sus aliados y asociados, asegurando al mismo tiempo un uso eficiente, transparente y responsable de sus recursos humanos y económicos.

7. Presupuesto 2025

El presupuesto correspondiente al año 2025 que se indica a continuación está sujeto a la revisión, supervisión y cambios por la oficina central en Suiza. Cifras expresadas en Francos Suizos (CHF).

Cost Center	Cost Center Description	2025
		Budget
210004	GN Boards Trauma LAT	34.690
220004	GN Boards Spine LAT	63.870
230004	GN Boards CMF LAT	28.760
240004	GN Boards VET LAT	15.230
312004	GN Regional R&D LAT	0
332054	GN Network Development LAT	264.624
321044	GN Education Events & Relations M&O LAT	1.271.096
323144	Education Events LAT North	1.207.220
323244	Education Events LAT South	788.880
694034	Regional G&A LATAM	438.686
694104	Regional Boards LATAM	51.650
TOTAL		4.164.706



8. Hechos Posteriores

A la fecha de presentación del informe de gestión y los Estados Financieros del año 2023 no se ha tenido conocimiento de hechos posteriores que puedan afectar favorable o desfavorablemente a la Fundación.

9. Conclusión

Durante el año 2024, la Fundación AO Latinoamérica logró el desarrollo del 80% de las actividades programadas, demostrando un alto nivel de cumplimiento frente a su planificación anual. Las actividades no ejecutadas obedecieron a factores externos como restricciones presupuestales, baja inscripción de participantes, dificultades logísticas y aduaneras en países como Brasil, y la disminución en el apoyo de la industria en algunos segmentos específicos de la Fundación.

A pesar de estos desafíos, se obtuvieron avances significativos. La Fundación mantuvo su compromiso con la investigación científica, liderando y ejecutando proyectos en la región con impacto global, algunos de los cuales fueron divulgados internacionalmente, contribuyendo al conocimiento médico y fortaleciendo el posicionamiento institucional.

En el ámbito fiscal, se logró la permanencia en el Régimen Tributario Especial, cumpliendo satisfactoriamente con las exigencias formales y sustanciales ante la DIAN. Asimismo, se dio estricto cumplimiento a las obligaciones laborales, contractuales y tributarias, tanto a nivel nacional como distrital, y se reportó cero casos de accidentalidad o enfermedades laborales, reflejo de la gestión efectiva del SGSST.

Además, con la entrada en vigencia del Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE), se fortaleció el sistema de control interno y prevención de riesgos, reafirmando el compromiso institucional con la integridad, la legalidad y la buena gobernanza.

La Fundación cierra el año 2024 con una operación sólida, un cumplimiento normativo riguroso, y con una visión estratégica centrada en la educación, la investigación y el crecimiento regional, consolidando su rol como referente en el ámbito de la salud musculoesquelética en Latinoamérica.

Dieter Max Burki
Regional Officer AO Foundation Latin America
Representante Legal