



REPORTE ANUAL AÑO 2023

Presentado a:
Junta Directiva AOLAT
Asamblea General de Consejeros AOLAT

Presentado por:
Dieter Burki
Regional COO / CFO Latin America

Elaborado por:
Antonio Machado, Regional Manager AO Spine, AO Trauma, AO Recon
Lina Mendez, Regional Manager & Manager of Clinical Specialty Regional
Boards LATAM
Nohelia Laiton, Finance Manager Colombia

Bogotá, Enero de 2024



TABLA DE CONTENIDO

1. Introducción

2. Asambleas y Juntas Directivas
 - 2.1 Asambleas AOLAT
 - 2.2 Juntas Directivas Regionales

3. Actividades Operativas
 - 3.1 Actividades Educativas Latinoamérica
 - 3.2 Participación en Congresos Latinoamérica
 - 3.3 Desarrollo de Profesores
 - 3.4 Becas (Fellowships) Latinoamérica
 - 3.5 Actividades de Investigación en Latinoamérica
 - 3.6 Membresías AO
 - 3.7 Ejecución Presupuestal

4. Reporte de Actividades Administrativas
 - 4.1 Recursos Humanos y Cambios Organizacionales
 - 4.2 Contratación de Servicios
 - 4.3 Relación con Entidades de Control
 - 4.4 Implementación Medidas Mínimas SAGRILAF y PTEE

5. Evolución Previsible de la Fundación

6. Informes Financieros
 - 6.1 Estados Financieros 2023
 - 6.2 Presupuesto 2024
 - 6.3 Hechos Posteriores
 - 6.4 Conclusión



1. Introducción

La Fundación AO Latino América es una persona jurídica de derecho privado de carácter civil, constituida como entidad sin ánimo de lucro, que opera bajo la legislación colombiana, y que forma parte de la Fundación AO, fundación sin ánimo de lucro con domicilio en Davos, Suiza. La Fundación cuenta con dos órganos Ejecutivos de dirección: Asamblea General de Consejeros y la Junta Directiva cuyos miembros deben ejercer sus derechos y cumplir con las obligaciones establecidas en los estatutos legales.

El presente informe resalta los aspectos más importantes durante el año 2023 y resume los resultados de las actividades de dirección, operación y financieras para el periodo Enero a diciembre del mismo año.

2. Asambleas y Juntas Directivas

Durante el año 2023 se realizaron las reuniones de asamblea y juntas regionales como se menciona a continuación.

2.1 Asambleas AOLAT

En el año 2023 se llevó a cabo una reunión de Asamblea General de Consejeros:

Enero 05: Reunión no presencial. El Objetivo principal de la reunión fue la aprobación unánime de reforma integral de los estatutos actuales de la Fundación, con el fin de (i) aclarar que AO Internacional es el Fundador y único miembro de la Fundación; y (ii) modificar algunos asuntos relacionados con la estructura y funcionamiento de la Fundación, considerando que:

- De acuerdo con lo establecido en los estatutos vigentes, la Fundación está conformada por miembros honorarios, activos y senior.
- Que, algunos de los miembros de la Fundación, ya fallecieron y otros no tienen una participación activa en esta.
- Que, de acuerdo con el artículo 05 de los estatutos de la Fundación, la Fundación AO Internacional "AO Internacional", realizó el aporte inicial y demás aportes que se han requerido para la operación de la Fundación.

El acta de la Asamblea de Consejeros fue escrita e impresas en el correspondiente libro de actas registrado en la Cámara de Comercio de Bogotá.

aprobar los estados financieros del año 2021, reinversión de excedentes del año 2020, absorción de pérdida año 2021 y autorizar al Regional Officer a adelantar la solicitud de permanencia en el Régimen Tributario Especial ante la Dirección de Impuestos (DIAN).



2.2 Junta Directivas Regionales

Junta Directiva de AOLAT

Miembros Actuales:

Miembros de Board	Posición
Christoph Lindenmeyer	Presidente
Irene Eigenmann	Presidente Anterior

En el transcurso del año 2023 se realizaron tres reuniones de Junta directiva:

Enero 05: Reunión no presencial. El objetivo de la reunión obedeció a la aprobación de reforma integral de los estatutos de la Fundación para consideración por parte de la Asamblea General de Consejeros de la Fundación.

Marzo 06: Reunión no presencial. El Objetivo principal de la reunión fue aprobar los estados financieros del año 2022, reinversión de excedentes del mismo año, y autorizar al Regional Officer a adelantar la solicitud de permanencia en el Régimen Tributario Especial ante la Dirección de Impuestos (DIAN).

Marzo 17: Reunión no presencial. Mediante esta reunión se aprobó el nombramiento de la Sra Irene Eigenmann y el Sr Dieter Burki como representantes legales de la Fundación; así mismo, se realizó la remoción del Dr. Emilio Fantin como representante legal y al Sr Dieter Burki como Gerente General.

Las actas de Junta directiva fueron escritas e impresas en el correspondiente libro de actas registrado en la Cámara de Comercio de Bogotá.

2.2 Juntas Directivas Regionales

Junta Directiva de AO Trauma Latino América

Miembros actuales:

Miembros de Board	Posición	País
Jorge Barla	Chairperson	Argentina
Rodrigo Pesantez	Past – Chairperson	Colombia
Carlos Miguel Zublin	Community Development	Argentina
Paulo Roberto Barbosa Junior	Education	Brasil
Vincenzo Giordano	Research and development	Brasil
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil



Puntos relevantes discutido durante las reuniones llevadas a cabo en el año:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Actualización y presentación de informes de Community, Marketing y proyectos especiales como Open Tibia Fractures y Research.
- Definición del calendario de eventos 2025
- Actualización de la estructura administrativa y operacional.

Junta Directiva de AO Spine

Miembros actuales:

Miembros de Board	Posición	País
Nestor Taboada	Chairperson	Colombia
Juan Emmerich	Chairperson Elect	Argentina
Cristiano Magalhães Menezes	Education	Brasil
Ratko Yurac	Network development	Chile
Nelson Astur Neto	Research	Brasil
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil

Puntos relevantes discutido durante las reuniones llevadas a cabo en el año:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2024 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2025
- Actualización de la estructura administrativa y operacional
- Definición de la nueva estructura de Delegados regionales
- Presentación y discusión del plan estratégico de las áreas, Fellowships, Research, Educación y Network Development

Junta Directiva de AO CMF Latino América

Miembros Actuales:

Miembros de Board	Posición	País
Nicolas Homsí	Chairperson	Brasil
Juan José Larrañaga	Regional Affairs	Argentina
Rafael Cipriano	Community Development	Brasil
Carlos Gaete	Educación	Chile
Rodrigo Pereira	Research	Brasil
Lina Mendez	Regional Manager	Colombia



Los tópicos más relevantes discutidos durante las reuniones llevadas a cabo en el año fueron:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2023 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2024
- Actualización de la estructura administrativa y operacional
- Cambios en la estructura del Board Regional.
- Estrategias para crecimiento membresía en la región
- Cambios para Latinoamérica acuerdo Global Johnson & Johnson.

Junta Directiva de AO VET Latino América

Miembros Actuales:

Miembro de Board	Posición	País
Francisco Javier Corral	Chairperson	Argentina
Eloy Paes Curuci	Educación	Brasil
Diego Quinteros	Research	Argentina
Marcelo Flores	Community Development	Chile
Lina Mendez	Regional Manager	Colombia

En las reuniones llevadas a cabo durante el año se discutieron los siguientes puntos más relevantes :

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2024 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2025
- Definición de los asignados a las actividades de desarrollo de Faculty
- Estrategias para crecimiento membresía en la región

AO Recon Advisory Group LATAM

Miembros Actuales Grupo Asesor:

Miembros de Board	Posición	País
Guillermo Bonilla	Chairperson	Colombia
Dario Garin	Member	Mexico
Aida Garcia Gomez	Member	Colombia
Daniel Schweitzer	Member	Chile
Bartolome Allende	Member	Argentina
Rodrigo Pereira Guimarães	Member	Brasil
Antonio Machado	Regional Manager	Brasil



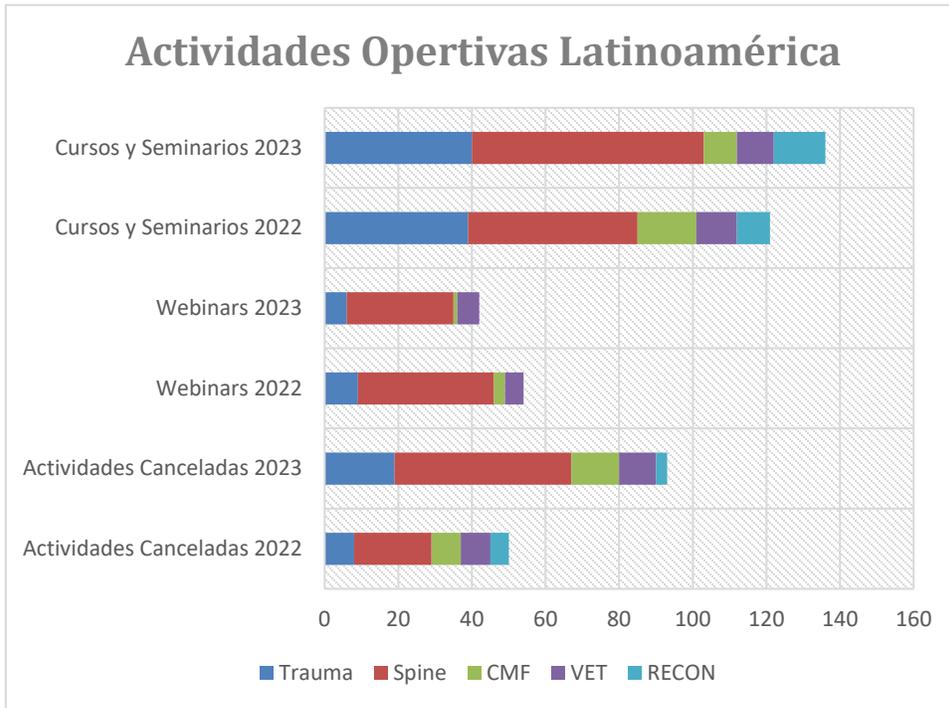
Los puntos relevantes discutidos durante las reuniones llevadas a cabo fueron:

- Actualización temas a cerca del Board Internacional, AO Foundation y AOLAT
- Aprobación del calendario de eventos 2024 y Course Chairs correspondientes
- Definición del calendario de eventos 2025
- Actualización de la estructura administrativa y operacional
- Aprobación del proyecto Hospital-Based seminars
- Discusión y aprobación de la estrategia de comunicación

3. Actividades Operativas

Durante el año 2023, las actividades de educación tales como cursos y seminarios realizados en la región tuvieron un incremento correspondiente al 12% comparadas con el año anterior, mientras que actividades online como los webinars disminuyeron en 22%. Adicionalmente la tasa de cancelación de actividades se incrementó en un 86% debido a que no se completó el número de participantes requerido para los eventos, condiciones aduaneras de países como Brasil y cambios organizacionales en la región como CMF.

División	Cursos y Seminarios 2022	Cursos y Seminarios 2023	Webinars 2022	Webinars 2023
Trauma	39	40	9	6
Spine	46	63	37	29
CMF	16	9	3	1
VET	11	10	5	6
RECON	9	14	0	0
TOTAL	121	136	54	42



3.1. Actividades Educativas en Latinoamérica

A continuación, se detalla las actividades realizadas y canceladas durante el año 2022 en la región:

País	División	Cursos	Seminarios	Webinars	Canceladas
Argentina	CMF				1
	RECON	1			
	SPINE		2	4	6
	TRAUMA	3	1		
	VETERINARIA				1
Bolivia	CMF				1
	SPINE		1		2
	TRAUMA	1	1		
Brazil	CMF				2
	RECON	2	1		0
	SPINE	2	7	21	12
	TRAUMA	7		2	7
	VETERINARIA	2		2	3
Chile	CMF	1	2		1
	RECON	2			

	SPINE	2	3		1
	TRAUMA	6			1
	VETERINARIA		1		3
Colombia	CMF			1	2
	RECON	1			1
	SPINE	1	8		10
	TRAUMA	3	2	4	4
	VETERINARIA			4	2
Costa Rica	SPINE				3
	TRAUMA		1		1
Dominican Republic	CMF		2		
	SPINE		3		
	TRAUMA		1		
Ecuador	CMF				2
	SPINE		10		2
	TRAUMA				3
El Salvador	CMF				1
Guatemala	CMF				1
	SPINE			1	1
	TRAUMA		1		
Mexico	CMF		1		1
	RECON	2	1		
	SPINE		14	1	4
	TRAUMA	5			
	VETERINARIA	4	1		1
Panama	SPINE		1		
	TRAUMA	2			
Paraguay	SPINE		1		1
	TRAUMA				2
Peru	CMF				1
	RECON	1			1
	SPINE		3	1	3
	TRAUMA	2			
	VETERINARIA	1	1		
United States	CMF	3			
	RECON	3			1
	SPINE	5			
	TRAUMA	4			
Uruguay	SPINE			1	3
	TRAUMA				1

TOTAL	66	70	42	93
--------------	-----------	-----------	-----------	-----------

3.2. Participación Congresos Latinoamérica

Durante el año 2023, AO ha desarrollado 27 actividades educacionales en congresos y ha marcado su presencia institucional con stand o actividades de *network development* en Latinoamérica.

CD	Congreso	Sociedad	Fecha	Lugar
CMF	Reunión Académica Congreso Nacional y Internacional Colegio de Cirujanos Maxilofaciales del Seguro Social	IMSS	21-24/Feb	Mexico City, MX
SPI	XVII Curso Internacional de Cirugía de Columna	SCCOT-SOCCOL	22-25/Feb	Cartagena, CO
CMF	53 Congreso Internacional de la Asociación Mexicana de Cirugía Plástica, Estética y Reconstructiva	AMCPER	22-25/Mar	Guadalajara, MX
SPI	V Congreso Peruano de Cirugía Vertebral	ASPECIVE	21-23/Apr	Lima, PE
REC	Congreso Internacional ACARO	ACARO	26-28/Apr	Mendoza, AR
SPI	LXVII Congreso Nacional de Ortopedia de la Ciudad de Mexico	CMO	27/Apr-01/May	Acapulco, MX
CMF	XXII Seminario Nacional e Internacional	AMCBM	2-6/May	Campeche, MX
TRA	68° Congreso Nacional de SCCOT	SCCOT	10-13/May	Cartagena, CO
TRA	XXVIII Congresso Brasileiro de Trauma Ortopédico	CBTO	24-27/May	Gramado, BR
TRA	XII TROIA - Sociedade Brasileira de Ortopedia Pediátrica	SBOP	08-10/Jun	Sauípe, BR
CMF	ICOMS 2023	ICOMS	08-11/Jun	Vancouver, CA
CMF	II Congreso Internacional de Cirugía Oral y Maxilofacial	AECOMF	15-17/Jun	Cuenca, EC
CMF	5° Congresso Sul-Brasileiro de Cirurgia e Traumatologia Buco-Maxilo-Facial	CTBMF	22-24/Jun	Curitiba, BR

CMF	XXVIII Reunión de la Sociedad Argentina de Cirugía Bucomaxilofacial	SACBMF	29/Jun-1/Jul	Córdoba, AR
CMF	13° ENNEC - Encontro Norte Nordeste de Cirurgia e Traumatologia Buco Maxilo Facial	CTBMF	2-4/Aug	Fortaleza, BR
REC	19° Encuentro Latinoamericano de Cirujanos de Cadera y Rodilla	ELCCR	2-5/Aug	Cartagena, CO
TRA	43° Congresso Brasileiro de Cirurgia da Mão	SBCM	16-19/Aug	Nova Lima, BR
VET	Congreso Veterinario de León	CDVL	06-09/Sep	Leon, MX
TRA	53 Congreso Peruano de Ortopedia y Traumatología	SPOT	20-23/Sep	Trujillo, PE
CMF	XXIX Congreso	AACCyC	27-30/Sep	Rosario, AR
SPI	7° Congreso Internacional de Cirugía de Columna	SDCC	28-30/Sep	Santo Domingo/Punta Cana, RD
TRA	49° Congreso Ecuatoriano de Ortopedia y Traumatología	SEOT	5-7/Oct	Cuenca, EC
S+T+R	XXXIII Congreso Mexicano de Ortopedia y Traumatología	FEMECOT	18-21/Oct	Leon, MX
S+T+R	60° Congreso Argentino de Ortopedia y Traumatología	AAOT	08-10/Nov	Rosario, AR
CMF	16° COPAC - Congresso Paulista de Cirurgia e Traumatologia Buco-Maxilo-Facial	COPAC	23-25/Nov	São Paulo, BR
CMF	Congreso Internacional de la Asociación Latinoamericana de Cirugía y Traumatología Bucomaxilofacial	CIALACIBU	27-29/Nov	Asunción, PY
TRA	XLIII Congreso Internacional de la Sociedad Dominicana de Ortopedia	SDOT	01-02/Dec	Santo Domingo/Punta Cana, RD

3.3. Desarrollo de Profesores

La AO desarrolla programas de formación del profesorado para todas las divisiones/idades clínicas de la AO. Estos programas basados en competencias ofrecen una amplia gama de oportunidades de aprendizaje para ayudar a los miembros del profesorado AO, directores y líderes a alcanzar sus objetivos educativos. La AO se basa en

los principios del aprendizaje de adultos, promueve la excelencia en la enseñanza, la facilitación del aprendizaje de los cirujanos y el desarrollo planes de estudios. Las habilidades y estrategias desarrolladas en estos programas repercuten positivamente en el diseño de los cursos y contribuyen a la misión de la Fundación de ofrecer una formación de alta calidad que, en última instancia, se traduce en la práctica clínica en beneficio de los pacientes.

Las actividades desarrolladas durante el año 2023 fueron:

Evento	País	Total	TRM	SPI	CMF	VET	REC
AO Foundation Faculty Education Program (FEP)	Mexico	18	5	5	3	2	3
AO Foundation Faculty Education Program (FEP)	Brazil	18	5	5	3	1	4
AO Foundation Chairperson Education Program (CEP)	Chile	24	7	7	4	2	4
AO Foundation Leader Education Program (LEP) Module RETT - Nov 11 2023	Colombia	16	4	4	3	2	3

3.4. Becas (Fellowships) Latinoamérica

El programa de becas (Fellowships) ofrece una experiencia educativa única a los cirujanos jóvenes más prometedores de todo el campo de la cirugía ortopédica. Con este programa, AO proporciona una puerta de entrada a la red mundial de AO y fomenta la polinización cruzada y las oportunidades de creación de redes en toda la comunidad global.

Los becarios tendrán la oportunidad de aprender de los principales expertos de AO en los centros cuidadosamente seleccionados y de renombre, que cubren todo el ámbito de los procedimientos quirúrgicos ortopédicos realizados en todo el mundo. La duración del programa de becas puede ser entre 6 y 12 semanas.

a. Becas AO Trauma

- Presupuesto año 2023: CHF 47,000
- Presupuesto ejecutado: CHF 47,902
- Becas aprobadas: 18
- Becas realizadas: 16

b. Becas AO Spine

- Presupuesto 2023: CHF 98,300
- Presupuesto ejecutado: CHF 86,823
- Becas aprobadas: 38
- Becas realizadas: 25

3.5. Actividades de Investigación en Latinoamérica

El AO alberga un centro de investigación de ciclo completo, que abarca desde la investigación preclínica hasta los estudios en curso sobre nuevos tratamientos que resuelven problemas clínicos. La investigación y la innovación en el AO trabajan juntas para mejorar los tratamientos disponibles y los resultados en pacientes humanos y animales. En Latinoamérica se han venido desarrollando los siguientes proyectos de investigación:

a. Proyectos de Investigación AO Trauma

- Estudios ejecutados y en marcha 2023: 23 estudios (13 en marcha y 10 publicados/aceptados).
- Presupuesto: CHF 38.500
- Presupuesto ejecutado: CHF32.781

STUDIES – ONGOING AND PUBLISHED/ACCEPTED			
Country of PI	Theme	Principal Investigator	Status
Brazil	Treatment of infection related to fractures in Latin America. International multicenter study.	Matheus Azi	Published
Brazil	How we handle tibial shaft fractures with intramedullary nails in LatAm.	Robinson Pires	Published
Mexico	Availability and use of resources for emergency care of pelvic trauma associated with hemorrhagic shock in Latin America: a cross-sectional study.	Marco Altamirano	Published
Brazil	Classification of complex fractures of the proximal ulna.	Pedro Labronici	Published
Brazil	Cellularization of allograft with human bone marrow stromal cells generate a new biomaterial with in vivo bone-forming potential.	Leonardo Rosa da Rocha	Published
Mexico	Effectiveness of Synchronous vs Asynchronous Faculty Aid in Learning How to Diagnose, Plan and Perform a 44C Ankle Fracture Osteosynthesis in a Synthetic Bone Model	Claudia Arroyo Berezowsky	Published
Brazil	AOTLAT Research Talk-show – a new tool for medical research education.	Vincenzo Giordano	Published
Paraguay	Floating elbow in children: Factors associated with serious complications	Daniel Navarro Vergara	Published
Brazil	Standing on shoulder of giants: The incredible legacy of the Judet family in orthopaedic surgery	Robinson Pires	Accepted for publication

Argentina	Supplementary medial plate in distal femur fractures. Biomechanical Study.	Fernando Bidolegui	Accepted for publication
Argentina	Internal Fixation Stability in Pseudoarthrosis of the Proximal Pole of the Scaphoid. Biomechanical Study.	Ezequiel Zainderberg	Ongoing
Argentina	Proximal locking of the TFNA system. Are there really differences between static and dynamic?	Danilo Taype Zamboni	Ongoing
Mexico	Design and biomechanical analysis of a new anatomical plate for multifragmented fractures of the posterior wall of the acetabulum.	Marco Altamirano	Ongoing
Colombia	3D virtual reality training for percutaneous screw fixation in pelvic surgery	Carlos Valderrama	Ongoing
Guatemala	No functional difference in outcome after repair vs. no repair of pronator quadratus in volar plating of distal radial fractures	Jose Antonio Prieto	Ongoing
Brazil	Women in Orthopedics Part 1 – The Perspective of Brazilian Women Orthopaedic Surgeons on Gender Discrimination in the Brazilian Healthcare System.	Amanda Amaral	Ongoing
Latin America	Women in Orthopedics Part 2 – Professional Obstacles: A Perception-Based Survey of Women Members of AO Trauma - Latin America.	Amanda Amaral	Ongoing
Latin America	Women in Orthopedics Part 3	Amanda Amaral	Ongoing
Colombia	Evaluation of inter- and intraobserver agreement of classifications for open pelvic fractures.	Carlos Valderrama	Ongoing
Mexico	Floating hip. Case series and proposal for a new classification	Marco Altamirano	Ongoing
Argentina	Epidemiological study of the management of peri-prosthetic and peri-implant fractures of the femur in Latin America	Guido Carabelli	Ongoing
Brazil	Treatment of distal tibia fractures in patients with a revision total knee prosthesis	Renavo Caravellos	Ongoing
Brazil	Use of bone marrow stromal cells to cellularize bone substitutes.	Leonardo Rosa da Rocha	Ongoing

b. Proyectos de Investigación AO Spine

- Estudios ejecutados y en marcha 2023: 51 estudios (39 en marcha and 12 publicados).

- Presupuesto: CHF38.500
- Presupuesto ejecutado: CHF34.140

STUDIES – ONGOING AND PUBLISHED/ACCEPTED			
Country of the PI	Theme	Principal Investigator	Status
Brazil	Solution blow spinning (SBS) as new feasible carrier to treat traumatic spinal cord injury	Emiliano Vialle	Published
Argentina	Surgical delay in adolescent idiopathic scoliosis in Latin America. How long it takes?*	Alfredo Guiroy	Published
Chile	Spinal injection Survey among spine surgeons in Latin America	Marcelo Molina	Published
Argentina	Spinal gunshot wounds: a retrospective, multicenter, cohort study	Guillermo Ricciardi	Published
Argentina	Measuring the Delay in the Referral of Unstable Vertebral Metastasis to the Spine Surgeon: A Retrospective Study in a Latin American Institution	Federico Landriel	Published
Argentina	Minimally invasive approaches for lumbosacral plexus schwannomas. Technical note.	Federico Landriel	Published
Argentina	Comparison of the complication rate between anterior Vs posterior approaches for the treatment of Hangman's fracture. A systematic review and Meta-analysis.	Matias Pereira Duarte	Published
Argentina	Minimally invasive surgery for traumatic thoracolumbar fractures: a Latin American Spine Surgeons cross-sectional study.	Guillermo Ricciardi	Published
Argentina	Carbon-assisted minimally invasive trans-tubular approach for intercostal nerve schwannoma	Federico Landriel	Published
Chile	Posterior Hemivertebrectomy for Correction of Congenital Kyphosis in Adulthood. Case Report and Literature Review	Marcelo Molina	Published
Chile	Low-grade cartilaginous neoplasm: a rare cause of paraparesis	Marcelo Molina	Published
Chile	Radiological classification for degenerative lumbar spinal disease: a literature review of the main systems	Marcelo Molina	Published
Chile	part 2: External Validation of a classification system for osteoporotic thoracolumbar fractures (OF-classification)	Juan Pablo Cabrera	Ongoing
Chile	Traumatic Cervical Spine Injuries in Rugby Players: A Combined Case Series from 3 Latin American Countries	Juan Jose Zamorano	Ongoing

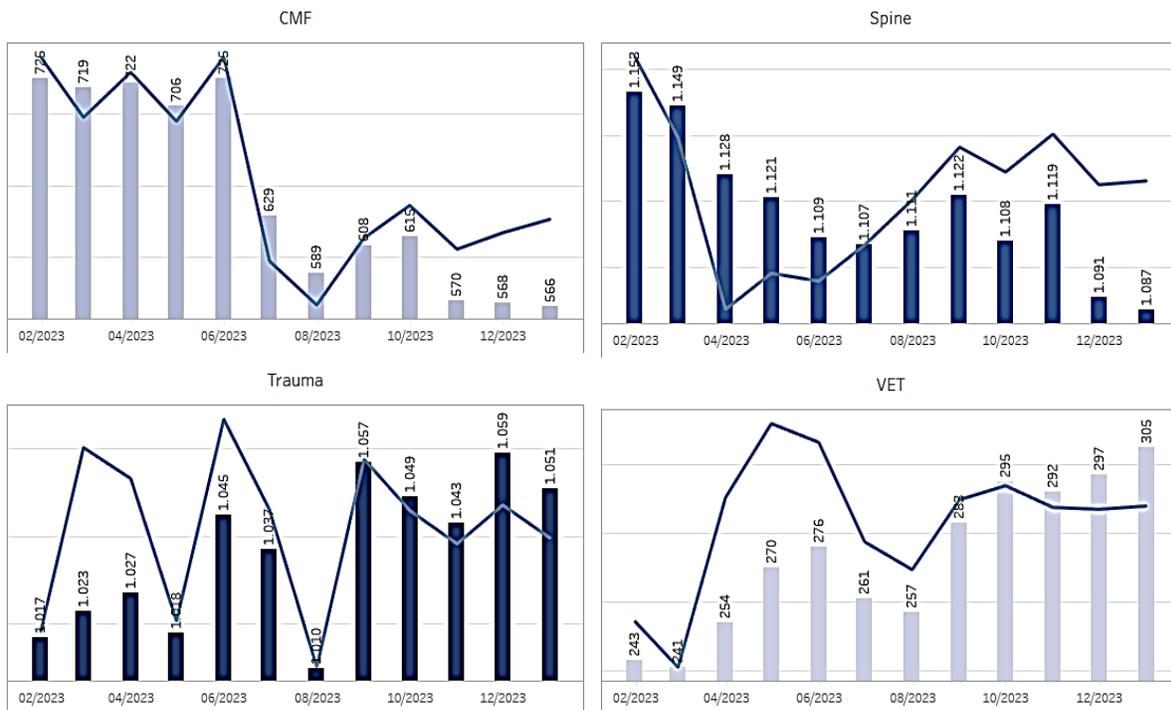
Argentina	Unraveling the intermediate SINS. Criteria for surgical decision making. A multicentric evaluation	Santiago Hem	Ongoing
Brazil	Guidelines	Alisson Telles	Ongoing
Chile	Vertebral Augmentation versus Hybrid Stabilization in the Surgical Treatment of Osteoporotic Thoracolumbar Vertebral Fractures: A Systematic Review and Meta-Analysis	Juan Pablo Cabrera	Ongoing
Chile	Prospective, multicenter and analytical study of degenerative lumbar stenorrhachis: Identification of predictors of surgery and poor prognosis through machine learning algorithms.	Marcelo Molina	Ongoing
Chile	Part 2: Prospective, multicenter and analytical study of degenerative lumbar stenorrhachis: Identification of predictors of surgery and poor prognosis through machine learning algorithms.	Marcelo Molina	Ongoing
Colombia	Cross-Cultural Adaptation and Validity of an Adapted spanish Version of Scoliosis Research Society–30 Questionnaire (SRS-30)	Fernando Alvarado	Ongoing
Chile	Endoscopy	Alvaro Gonzalez	Ongoing
Colombia	Experience of junior spine surgeons in their first three post-graduation years in Latin America	Jose Rafael Dangond	Ongoing
Chile	Contralateral response in Triggered Electromyography: Midline touching Pedicle Screws	Juan Pablo Cabrera	Ongoing
Chile	Reliability of the new OF Pelvis classification of osteoporotic sacral and pelvic ring fractures	Guisela Quinteros	Ongoing
Argentina	Analysis of the relationship between sagittal spinal alignment according to Roussouly classification and coronal plane/scoliotic curvature in adolescent idiopathic scoliosis.	Gonzalo Kido	Ongoing
Argentina	Bone healing of thoracolumbar vertebral fractures treated with percutaneous fixation versus conventional posterior arthrodesis. Prospective cohort study	Guillermo Ricciardi	Ongoing
Chile	Cross-cultural adaptation and validation into Spanish of the AOSpine PROST (Patient Reported Outcome Spine) questionnaire	Juan Ignacio Cirillo	Ongoing
Mexico	Multicenter prospective analysis of curve characteristics and its association with stenosis location and radicular symptoms in Adult Degenerative Scoliosis (ADS).	Baron Zarate	Ongoing
Argentina	Radiation used during minimally invasive spine surgery: a comparison between tubular and endoscopic discectomy	Facundo Van Issedyk	Ongoing
Argentina	Transforaminal vs Interlaminar approach: Surgeons preferences global survey	Facundo Van Issedyk	Ongoing

Chile	Delay in spine surgery in subaxial cervical trauma in Latin America.	Guisela Quinteros	Ongoing
Argentina	Epidemiology, Management, and Outcomes of Pediatric Thoracolumbar Spine Trauma, a Multicenter Study	Julián Calcagni	Ongoing
Argentina	Conventional Radiotherapy timing after surgery for metastatic spine disease. A LatAm Delphi study.	Federico Landriel	Ongoing
Brazil	Assessment of the difference between orthostatic and decubitus LL (DELTA LORDOSIS) as a predictor of lumbar spine stiffness	Luan Diniz de Araujo	Ongoing
Brazil	Analysis of machine learning methodologies in the outcome evaluation of degenerative cervical myelopathy: a systematic review	Charles Carazzo	Ongoing
Argentina	Spinal Injections by Spine Surgeons: Current situation in Latin America	Fernando Padilla Lichtenberger	Ongoing
Argentina	impact of sarcopenia on degenerative pathology and cervical sagittal imbalance	Sofía Beltrame	Ongoing
Argentina	10 tips for the placement of fenestrated pedicle screws with cement augmentation	Fernando Padilla Lichtenberger	Ongoing
Chile	Risk factors of conservative treatment failure for isolated unilateral subaxial cervical facet fractures without neurological injury: systematic review protocol	Juan Ignacio Cirillo	Ongoing
Argentina	Does minimally invasive hemilaminectomy for intradural extramedullary tumor resection prevent postoperative kyphosis?	Fernando Padilla Lichtenberger	Ongoing
Argentina	Mechanical instability of thoracolumbar spinal gunshot injuries: systematic review	Guillermo Ricciardi	Ongoing
Argentina	Decompression for gunshot spinal cord injury: retrospective cohort study	Guillermo Ricciardi	Ongoing
Chile	ENDOCOL: Endoscopic lumbar discectomy: Analysis of the first 50 HNP operated on at the Santiago Traumatological Institute	Marcelo Molina	Ongoing
Chile	RECOSAN - Prospective and multicenter registry of spine surgeries of Santiago	Marcelo Molina	Ongoing
Argentina	Part 2: Civilian spinal gunshot injuries in Latin America multicentric study: epidemiology, patterns, complications and recommendations.	Guillermo Ricciardi	Ongoing
Argentina	A novel marking technique for accurate minimally invasive approaches in tumor surgeries	Santiago Hem	Ongoing
Brazil	Tubular lumbar decompression in developing countries: strategies to perform a safe and effective procedure.	Alberto Gotfryd	Ongoing

Argentina	Minimally invasive surgery for traumatic thoracolumbar fractures: a Latin American Spine Surgeons cross-sectional study.	Guillermo Ricciardi	Ongoing
Argentina	Complication rate in patients with thoracolumbar spine dislocation according to surgical delay.	Guillermo Ricciardi	Ongoing
Chile	Analysis of Predictors for Spinal Fusion in Degenerative Lumbar Stenosis in Chile Based on Diagnosis-Related Groups	Marcelo Molina	Ongoing
Chile	RECOSAN tumores: análisis de patología oncológica de columna operadas con biopsias	Marcelo Molina	Ongoing

3.6. Membresías AO

Durante el año 2023 las membresías de la región tuvieron el siguiente comportamiento:



3.7. Ejecución Presupuestal

A continuación, se presenta el resumen de ejecución presupuestal durante el año 2023:

Cost Center	Cost Center Description	2023 Dec YTD	2023 Dec YTD	Var Actual/Budget
		Actual	Budget	%
210004	GN Boards Trauma LAT	47.918	41.000	117%
220004	GN Boards Spine LAT	67.652	75.500	90%
230004	GN Boards CMF LAT	31.443	34.000	92%
240004	GN Boards VET LAT	19.495	18.000	108%
312004	GN Regional R&D LAT	65.658	77.000	85%
332054	GN Network Development LAT	210.025	218.800	96%
321044	GN Education Events & Relations M&O LAT	1.317.345	1.211.439	109%
213044	Education Events Trauma LAT	420.884	823.960	51%
223044	Education Events Spine LAT	223.426	420.940	53%
233044	Education Events CMF LAT	279.487	306.850	91%
243004	Education Events AO funded VET LAT	27.887	-25.600	-109%
243044	Education Events VET LAT	0	0	0%
253044	Education Events Recon LAT	222.735	383.100	58%
694034	Regional G&A LATAM	424.537	378.550	112%
694104	Regional Boards LATAM	21.863	0	0%
694334	Regional Events Services LATAM	131.897	468.681	28%
TOTAL		3.512.252	4.432.220	

4. Reporte Actividades Administrativas

4.1. Recursos Humanos y cambios organizacionales

a. Recursos Humanos



En el mes de mayo de 2023 debido al cambio en la estructura de Educación de AO se realizó la actualización de Contratos Laborales para las personas que eran Project Managers Global Events Services (GES).

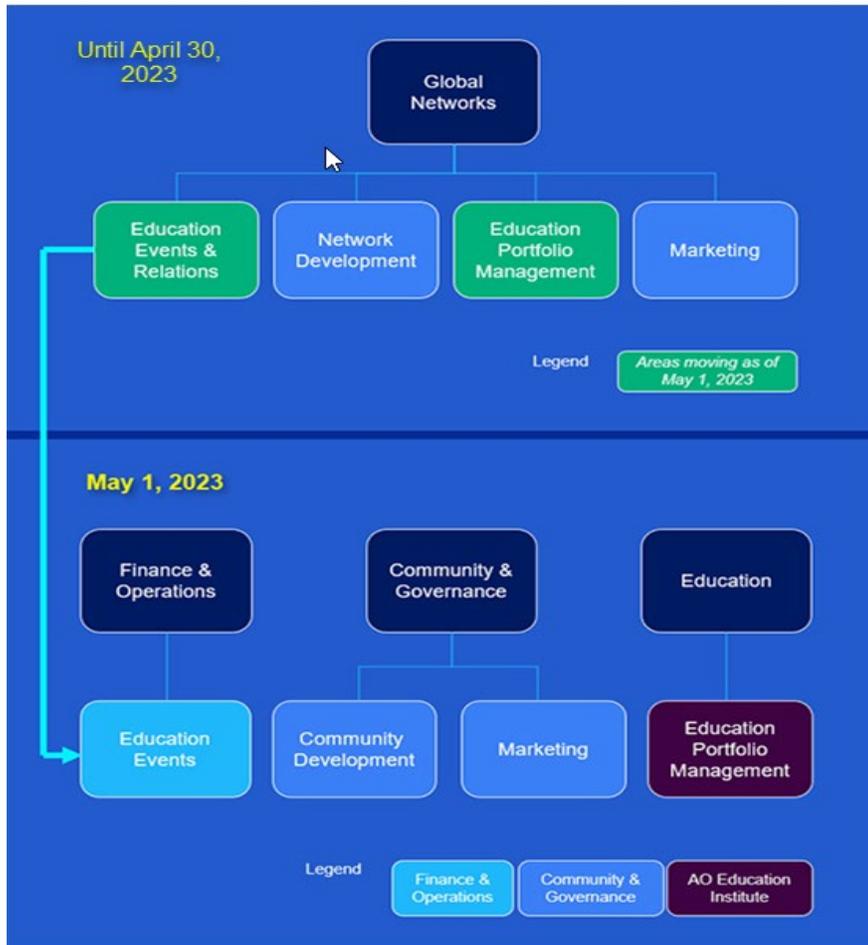
b. Cambios Organizacionales

Cambios Operacionales

La AO con el ánimo de optimizar su modelo educativo decidió cambiar su método de trabajo y su enfoque financiero para lograr una ejecución operativa sostenible. Los objetivos de estos cambios son fomentar la educación reforzando el enfoque en tres áreas clave: 1) Oferta Educativa, 2) programas y productos educativos, y 3) comunidad.

Global Networks (GN) cambió su estructura desde mayo de 2023. A partir del 1 de mayo, los equipos EER y GES se fusionaron para convertirse en Education Events, que dependerá de Finance & Operations en el AO. La nueva configuración de GN también dio lugar a un cambio de nombre de la nueva área, que pasó a llamarse Comunidad y Gobernanza. Esta área depende de un nuevo cargo con el mismo nombre en el Comité Ejecutivo de AO (AO EC). El área de Comunidad y Gobernanza comprende el Desarrollo de la Comunidad, el Marketing y la gestión de los principales consejos de especialidad.

Los siguientes gráficos ilustran estos cambios en los equipos de GN.



Actualización de Directrices Informáticas (IT)

La ciberseguridad es hoy la amenaza número uno en la economía mundial. La AO no es una excepción, y el reto de la ciberresiliencia ha sido recientemente una de las principales prioridades del departamento de TI. El phishing, el ransomware, las amenazas persistentes avanzadas (APT), las violaciones de datos, la cadena de suministro y la denegación de servicio distribuida (DDoS) son ejemplos de ciberataques. El departamento de IT desarrolló un proyecto de “reload” para adoptar un enfoque “greenfield” de la seguridad. Se trata de un enfoque holístico de la arquitectura técnica, que garantiza que la seguridad esté en el centro de todas las soluciones, tanto internas como con socios externos. El personal se benefició de la armonización de las herramientas, la última versión de Windows, una mejor orientación, un nuevo inicio de sesión simplificado y nuevas normas de TI.

4.2. Contratación de Servicios

a. Agencia de Viajes

Durante el año 2023 se continuó trabajando en la región con las agencias de viajes SP Eventos y AZ Travel ubicadas en Brasil; y Nubetours Ltda ubicada en Colombia.

b. Soporte Contable y Legal.

- La Fundación cuenta con un contrato vigente con la empresa Russell Bedford Colombia SAS quienes continúan prestando sus servicios profesionales de Outsourcing Contable y de Nómina.
- La Fundación continúa contando con los servicios de Revisoría Fiscal de la empresa GCS Consultores Empresariales SAS quienes han desempeñado su trabajo de forma eficiente y profesional.
- La Fundación contó con servicios de Auditoría Externa prestados por la firma BDO Auditores para auditar los Estados Financieros de consolidación.
- Para el año 2022 se continuó con la asesoría de la empresa Global Consulting Service SAS para adelantar el proceso de mantenimiento del Sistema de Gestión y Salud en el Trabajo. Al cierre del año se cumplió con el plan de trabajo propuesto para presentar ante la ARL (Administradora de Riesgos Profesionales) la cual dio una calificación de 98% de cumplimiento con la implementación.
- En el año 2023 la Fundación continuó con los servicios de asesoría laboral con la Firma Cortes Romero y Asociados.

c. Operaciones celebradas con socios y/o administradores.

Durante el año 2023 la Fundación no celebró ninguna operación con fundadores y administradores de la Fundación.

d. Información Financiera y Contable

- Mensualmente se enviaron reportes correspondientes al corte de la operación y al final del año se entregó el cierre total, el cual año tras año ha garantizado tener un mayor control sobre la operación.
- Se procesaron los hechos económicos de forma cronológica siguiendo las normas financieras y contables vigentes en Colombia las cuales se rigen por Estándares internacionales IFRS.

4.3. Relación con Entidades de Control

DIAN (Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales)

- Permanencia Régimen Tributario Especial (RTE)

Se realizó la solicitud de permanencia en el RTE (régimen Tributario Especial) la cual fue aceptada por la DIAN y la Fundación continuó teniendo la calificación dentro de este grupo tributario durante al año 2023.

- **Obligaciones Tributarias**

De acuerdo con lo que disponen las leyes tributarias en Colombia se ha venido cumpliendo de manera oportuna con las obligaciones con la Dirección de Impuestos. Se efectuaron retenciones en la fuente a título de renta durante el periodo gravable por \$ 135.765.000 las cuales fueron declaradas y pagadas oportunamente. Así mismo se cumplió con la presentación y pago de impuesto de renta del año 2022 y presentación de información exógena de ese mismo año.

Alcaldía Mayor de Bogota

- **Seccionales Personas Jurídicas**

Se ha cumplido con los plazos establecidos para envío de información contable y el informe de gestión a la Alcaldía de Bogotá, ente que vigila a la Fundación por ser una entidad sin ánimo de lucro (ESAL).

- **Secretaria de Hacienda Distrital**

En el año 2023 la Fundación cumplió con la obligación de practicar la retención de impuesto de ICA y la presentación y pago de las declaraciones bimestrales. Las retenciones practicadas durante el periodo gravable corresponden a \$5.464.000, adicionalmente se cumplió oportunamente con la presentación de información exógena distrital.

Cumplimiento de Normas Sobre Propiedad Intelectual

Según lo previsto en la Ley 603 de 2000, que modifico el Artículo 47 de la Ley 222 del Código de Comercio, la Compañía está cumpliendo a cabalidad de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor sobre el software utilizado y no se vulneran derechos de terceros.

Cumplimiento de la ley 1676 de 2013 – Libre Circulación de Facturas

Según lo previsto en la Ley 1676 de 2013 Artículo 87 Parágrafo 2 sobre operaciones de factoring, la Compañía no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por el vendedor o proveedores, para las operaciones de Factoring.

Litigios

Al cierre de 2023 La Fundación no presentó litigios en contra ni a favor.

4.4. Implementación Medidas Mínimas SAGRILAFT y PTEE

a. Medidas Mínimas de SAGRILAFT

De forma voluntaria, La Fundación como parte del compromiso y las buenas prácticas ha implementado el Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo Integral de Lavado de

Activos, Financiación del Terrorismo, Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva; SAGRILAF, el cual se rige por la normatividad expedida por la Superintendencia de Sociedades, conforme a la metodología establecida en la Circular Básica Jurídica, Capítulo X, que es de obligatorio cumplimiento para el sector real y debe ser acatado por el máximo órgano social, los colaboradores, clientes, proveedores o cualquier persona natural o jurídica que tenga cualquier vínculo con la Fundación.

El programa entra en vigor a partir del 01 de enero de 2024.

b. Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE)

De acuerdo con la Ley 2195 de 2022, por medio de la cual se adoptan medidas en materia de transparencia, prevención y lucha contra la corrupción, y se establece que las ESAL hacen parte de las entidades obligadas a contar con un Programa de Transparencia y Ética Empresarial, las circulares 016 de marzo de 2022, 058 de noviembre de 2022 y 013 de abril de 2023 emitidas por Secretaría Jurídica Distrital de Bogotá la Fundación ha implementado el PTEE simplificado que tiene como finalidad prevenir y mitigar los riesgos asociados a la Corrupción y el Soborno Transnacional (C/ST) y enaltecer los valores y principios éticos de Fundación que rigen su actuar en torno a todas las relaciones que realizan.

El programa entra en vigor a partir del 01 de enero de 2024.

5. Evolución Previsible de la Fundación

La Fundación continuará trabajando en Latinoamérica por el desarrollo de actividades educativas y científicas para mejorar el estado de las personas con lesiones musculoesqueléticas, propenderá por fortalecer el crecimiento de la comunidad AO y llegar a más individuos y lugares en la región.

Para el año 2024 y años subsiguientes la Fundación tiene retos importantes para continuar impulsando el desarrollo, la innovación y la investigación en toda la AO mediante la entrega de productos y servicios de valor agregado a las divisiones y unidades clínicas de la AO, su red global de cirujanos y personal de quirófano, y a sus asociados, garantizando el manejo eficiente y responsable de sus recursos humanos y económicos.

6. Informe Financieros

5.1. Estados Financieros 2023

Anexo se adjuntan los estados financieros preparados bajo la norma NIIF aprobados por Revisoría Fiscal y Representante Legal para presentación a la Junta Directiva y posterior envío a la DIAN para solicitar la permanencia en el régimen tributarios especial y a la Alcaldía para dar cumplimiento como ESAL ante la entidad de vigilancia; Balance General, Estado de Resultados, Estado de Flujos de Efectivo, Estados de cambios en la situación financiera y Estados de Cambios en el Fondo Social.

Reinversión de Excedentes



Excedentes Año 2020: Mediante Acta No. 44 De la Asamblea General de Consejeros de fecha 05 de marzo de 2022, se determinó por unanimidad que estos recursos por valor de \$422.900.000 se reinviertan durante los años 2022 y 2023 en actividades educativas y de investigación en Latinoamérica. En el año 2022 se reinvertieron \$191.430.000 quedando por reinvertir para el año 2023 la suma de \$231.470.000 los cuales se reinvertieron en un 100%.

Excedentes Año 2022: La Junta Directiva en el Acta No. 43 del 06 de marzo de 2023, aprobó compensar el déficit del año 2021 (379.657.000), y el saldo de los excedentes del año 2022, por valor de \$273.790.000. Se reinvertirán durante los años 2023 y 2024. Durante el año 2023 se reinvertió \$75.754.000.

Resumen de reinversión de Excedentes:

- Apoyo Cursos Regionales multiespecialidad Chile. Agosto 2023:

Tercero	NIT	Nota	Valor
ONE UP PRODUCCIONES Y EVENTOS	76705010-0	AO CURSOS REGIONALES CHILE - AUDIOVISUALES	\$ 110.882.750

- Curso AO Recon con especímenes humanos - Artroplastia Compleja Total de Cadera con Fracturas Periprotésicas.

Tercero	NIT	Nota	Valor
JOHNSON & JOHNSON	35-1843282	AO RECON CURSO USA ALQUILER LABORATIO Y ESPECIMENES	\$ 129.692.781

- Curso AO CMF con especímenes humanos - Reconstrucción de la ATM y trastornos temporomandibulares.

Tercero	NIT	Nota	Valor
JOHNSON & JOHNSON	35-1843282	AO CMF CURSO USA LABORATORIO Y ESPECIMENES	\$ 66.648.162

TOTAL EJECUCIÓN AÑO 2023	\$ 307.223.694
SALDO POR REINVERTIR EN EL AÑO 2024	\$ 198.036.023

6.2. Presupuesto 2024

El presupuesto correspondiente al año 2024 que se indica a continuación está sujeto a la revisión, supervisión y cambios por la oficina central en Suiza. Cifras expresadas en Francos Suizos (CHF).

Cost Center	Cost Center Description	2024 Dec YTD
		Budget
210004	GN Boards Trauma LAT	36.900

220004	GN Boards Spine LAT	67.950
230004	GN Boards CMF LAT	30.600
240004	GN Boards VET LAT	16.200
312004	GN Regional R&D LAT	69.000
332054	GN Network Development LAT	184.616
321044	GN Education Events & Relations M&O LAT	1.408.490
323144	Education Events LAT North	1.401.981
323244	Education Events LAT South	677.880
694034	Regional G&A LATAM	412.275
694104	Regional Boards LATAM	51.650
TOTAL		4.357.542

6.3. Hechos Posteriores

A la fecha de presentación del informe de gestión y los Estados Financieros del año 2023 no se ha tenido conocimiento de hechos posteriores que puedan afectar favorable o desfavorablemente a la Fundación.

6.4. Conclusión

Durante el año 2023 se desarrolló el 66% de las actividades planeadas para este periodo. Las cancelaciones obedecieron a inviabilidad presupuestal, cupos no completados, dificultades aduaneras en algunos países y disminución de cooperación con la industria en algunos segmentos de la Fundación.

Por otro lado, la Fundación continuó con el desarrollo de proyectos de investigación en la región que tuvieron repercusión mundial con la divulgación de algunos de estos.

En cuanto a la calificación tributaria de la Fundación, se logró mantener del régimen tributario especial.

Se dio cumplimiento con obligaciones laborales y contractuales con terceros de forma satisfactoria.

Dieter M Burki
Regional Officer AO Foundation Latin America
Representante Legal